

CUPRINS

Capitolul 1 MANAGEMENTUL FINANCIAR AL COMUNITĂȚILOR LOCALE..... 5

- 1.1. Introducere în managementul financiar public.....5
- 1.2. Funcțiile managementului financiar public.....6
- 1.3. Mecanismul financiar de funcționare al comunităților locale.....12
- 1.4. Teste grilă.....14

Capitolul 2 BUGETUL ȘI AUTONOMIA LOCALĂ..... 17

- 2.1. Autonomia de gestiune și financiară a administrației publice locale.....17
- 2.2. Descentralizarea finanțelor publice.....19
- 2.3. Sistemul bugetar local.....21
- 2.4. Analiza sistemului de venituri publice locale.....22
 - 2.4.1. *Structuri ale veniturilor publice locale la nivel internațional*.....22
 - 2.4.2. *Criterii de evaluare a sistemelor fiscale locale utilizate în plan internațional*.....24
 - 2.4.3. *Federalismul fiscal și problemele fiscalității locale*.....27
 - 2.4.4. *Sistemul românesc de venituri publice locale*.....33
- 2.5. Cheltuielile bugetelor locale.....44
 - 2.5.1. *Evoluția cheltuielilor bugetelor locale*.....44
 - 2.5.2. *Clasificarea funcțională și economică – o necesitate pentru managementul cheltuielilor publice locale*.....47
 - 2.5.3. *Cheltuielile de capital și investițiile publice de interes local*.....49
- 2.6. Teste grilă.....57

Capitolul 3 PROCESUL BUGETAR LOCAL..... 67

- 3.1. Calendarul procesului bugetar, declarația de politică macroeconomică și declarația de principii financiare – noi instrumente ale managementului financiar.....67
- 3.2. Fundamentarea financiară a bugetelor locale – metode clasice sau moderne.....72
- 3.3. Aprobarea bugetului local, etapă a procesului bugetar.....77
- 3.4. Execuția bugetului local: procedee și perspective.....78
- 3.5. Standardele bugetare, o nouă preocupare a specialiștilor implicați în procesul bugetar.....86
- 3.6. Teste grilă.....88

Capitolul 4 BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI – ÎNTRE SURSĂ DE INFORMAȚII PENTRU MANAGERUL PUBLIC ȘI PRINCIPII DE ELABORARE..... 95

- 4.1. Bugetul de venituri și cheltuieli – sursă de informații pentru managerul public.....95

4.2. Principiile procedurii bugetare locale	101
4.3. Indicatorii bugetari	113
4.4. Teste grilă.....	121
Capitolul 5 INSTRUMENTE MODERNE DE MANAGEMENT FINANCIAR - FUNDAMENT PENTRU POLITICE BUGETARE ALE COMUNITĂȚILOR LOCALE	131
5.1. Bugetul local consolidat – imaginea de ansamblu pentru starea financiară a unei comunități.....	131
5.2. Bugetul pe programe – o alternativă pentru managementul resurselor financiare.....	134
5.3. Bugetul funcțional și de capital – instrumente de bază ale politicilor bugetare moderne	140
5.3.1. <i>Conținutul și importanța bugetului funcțional</i>	140
5.3.2. <i>Conținutul și importanța bugetului de capital</i>	142
5.3.3. <i>Legătura dintre bugetul funcțional și bugetul de capital – regula micului echilibru</i>	147
5.4. Bugetul multianual – reconcilierea bugetului anual cu angajamentele politice multianuale	148
5.5. Teste grilă.....	151
Capitolul 6 ANALIZA FINANCIARĂ A ENTITĂȚILOR PUBLICE	155
6.1. Utilizatorii de situații financiare din sectorul public.....	156
6.2. Analiza poziției financiare	159
6.2.1. <i>Elemente de bază privind analiza pe bază de bilanț</i>	159
6.2.2. <i>Analiza bilanțului financiar</i>	160
6.3. Analiza performanțelor instituțiilor publice.....	167
6.3.1. <i>Elemente de bază privind analiza pe baza contului de rezultat patrimonial</i>	168
6.3.2. <i>Soldurile intermediare de gestiune</i>	171
6.4. Diagnosticul rentabilității și riscului instituțiilor publice.....	177
6.4.1. <i>Diagnosticul rentabilității</i>	178
6.4.2. <i>Diagnosticul riscului</i>	187
6.5. Teste grilă.....	192
ANEXE	197
BIBLIOGRAFIE.....	217