

CUPRINS

Prefață	5
<i>PARTEA I CONTABILITATE DE GESTIUNE</i>	7
<i>CAPITOLUL 1 Contabilitatea internă de gestiune</i>	9
1. Conceptul, obiectul și funcțiile contabilității de gestiune	9
<i>CAPITOLUL 2 NOȚIUNEA, CONȚINUTUL ȘI CLASIFICAREA COSTURILOR</i>	11
2.1. Noțiunea și conținutul costurilor	11
2.2. Clasificarea cheltuielilor care formează costul de producție	12
2.3. Principiile de organizare a contabilității de gestiune și a calculației costurilor	17
2.3.1 Cadrul legislativ al contabilității de gestiune	17
2.4. Organizarea sistemului de conturi de gestiune pentru evidența cheltuielilor și a producției	20
2.5. Etapele metodologice privind contabilitatea de gestiune și calculația costurilor de producție	31
2.6. Procedee de calculație a costurilor	36
2.6.1. Procedee de repartizare a cheltuielilor indirecte	36
2.6.2. Procedee de delimitare a cheltuielilor de producție în variabile și fixe	40
2.6.3. Procedee de calcul a costului pe unitatea pe produs	43
2.6.4. Procedeele echivalării cantitative a produsului secundar cu produsul principal	47
2.6.5. Procedeele valorii rămase	49
<i>CAPITOLUL 3 BUGETAREA COSTURILOR ȘI CALCULAȚIA COSTURILOR BUGETATE</i>	50
3.1. Noțiuni de bază privind bugetele	50
3.2. Clasificarea bugetelor	51
3.3. Elaborarea bugetelor de costuri	53
3.3.1. Bugetarea costurilor pe locuri (centre) de cheltuieli	53
<i>CAPITOLUL 4 METODE DE CONTABILITATE DE GESTIUNE ȘI CALCULAȚIE A COSTURILOR</i>	69
4.1. Metode clasice de contabilitate de gestiune și de calculație a costurilor	70
4.1.1. Factorii care determină organizarea calculației costurilor	70
4.1.2. Metoda globală de calculație a costurilor	71
4.1.3. Metoda pe comenzi de calculație a costurilor	77

4.1.4. Metoda pe faze	91
4.2. Metoda costurilor standard	99
4.2.1. Calculul costurilor standard	100
4.2.2. Contabilitatea cheltuielilor de producție și controlul operativ al acestora	103
4.3. Metode de contabilitate de gestiune și calculație a costurilor de tip parțial	126
4.3.1. Metoda direct costing.....	126
4.3.2. Metoda costurilor directe	129
4.3.3. Metoda costurilor raționale unitare.....	131
4.3.4 Metoda costurilor marginale	136
 <i>APLICAȚII REZOLVATE</i>	 <i>140</i>
 <i>PARTEA A II- A CONTROL DE GESTIUNE</i>	 <i>161</i>
 <i>CAPITOLUL 1 NOȚIUNI GENERALE PRIVIND CONTROLUL DE GESTIUNE.....</i>	 <i>163</i>
1.1 Noțiunea de control de gestiune a unei întreprinderi	163
1.2 Definirea și obiectul controlului de gestiune	164
1.3 Rolul, sfera de acțiune și obiectivele controlului de gestiune.....	165
1.4 Organizarea și exercitarea controlului de gestiune	166
1.4.1 Organizarea controlului de gestiune	166
1.4.2 Exerțitarea controlului de gestiune.....	167
 <i>CAPITOLUL 2 CONTROLUL DE GESTIUNE PE BAZA INFORMAȚIEI PRIVIND COSTURILE.....</i>	 <i>170</i>
2.1 Controlul activității prin costurile complete	170
2.2 Raționamente decizionale privitoare la costurile relevante și nerelevante	172
2.3 Costul complet include costuri irelevante pe baza repartizărilor aleatorii.....	176
2.3 Efectele de subvenționare a costurilor	177
2.5 Alternativa costurilor complete:costurile pe activitati (ABC)	182
2.6 Costurile parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune	187
2.6.1 Metoda direct costing (metoda costurilor variabile)	187
2.6.2 Analiza cost- volum- profit	192
2.6.3 Metoda direct- costing evoluat (metoda costurilor specifice).....	200
2.6.4 Metoda standard – cost . Calculul și analiza abaterilor de la costurile standard	201
2.6.5 Informații privind costurile utilizate pentru controlul performanței: costul calității, costuri ascunse, costul țintă, prețurile de cesiune internă.....	209

<i>CAPITOLUL 3 CONTROLUL DE GESTIUNE EXERCITAT PRIN</i>	
<i>SISTEMUL DE BUGETE</i>	227
3.1 Configurația sistemului de bugete al întreprinderii	227
3.2 Etapele procedurii bugetare	229
3.2.1 Bugetul vânzărilor.....	230
3.2.2 Bugetul producției.....	233
3.2.3 Bugetul cheltuielilor indirecte de producție.....	239
3.2.4 Bugetul cheltuielilor generale de administrație	240
3.2.5 Bugetul activității comerciale	245
3.2.6 Bugetul de investiții	247
3.2.7 Bugetele generale de sinteză.....	256
3.3 Sisteme de control și urmărire a performanței întreprinderii.....	262
3.3.1 Controlul bugetar	263
3.3.2 Tabloul de bord	265
3.3.3 Reporting-ul (responsability accounting-engl.)	269
3.3.4 „Balanced scorecard”	271
 <i>APLICAȚII REZOLVATE</i>	 274
 <i>BIBLIOGRAFIE</i>	 284