

## CUPRINS

INTRODUCERE .....	9
CAPITOLUL 1 .....	11
CONTRIBUȚII PERSONALE PRIVIND DETERMINAREA CARACTERISTICILOR MEDIULUI ORGANIZAȚIONAL SPECIFIC CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITATEA ARAD .....	11
1.1. Analiza critică a literaturii de specialitate referitoare la managementul specific cluburilor sportive universitare.....	11
1.2. Identificarea elementelor suport ale managementului cluburilor sportive universitare.....	17
1.2.1. Fundamente teoretice .....	17
1.2.2. Elemente specifice mediului intern organizațional .....	21
1.2.3. Elemente specifice mediului extern .....	23
1.3. Identificarea caracteristicilor mediului organizațional specific Clubului Sportiv Universitatea Arad.....	29
1.3.1. Determinarea caracteristicilor mediului organizațional specific Clubului Sportiv Universitatea Arad prin intermediul analizei SWOT ...	29
1.3.2. Analiza VRIO a resurselor interne ale CSU Arad .....	37

CAPITOLUL 2 .....	44
-------------------	----

IDENTIFICAREA CONCEPTELOR TEORETICE ȘI A ARGUMENTELOR CARE SUBVENȚIONEAZĂ / FUNDAMENTEAZĂ PROIECTELE MENITE SĂ GENEREZE CREȘTEREA PERFORMANȚEI MANAGERIALE.....	44
---	----

2.1. Identificarea elementelor structurale și a conceptelor teoretice ce stau la baza proiectelor de creștere a performanței manageriale și organizaționale .....	44
---	----

2.2. Contribuții privind identificarea direcțiilor strategice de acțiune ca urmare a aplicării metodei analizei SWOT la nivelul CSU Arad.....	51
---	----

2.3. Analiza VRIO asupra resurselor secțiilor sportive din cadrul CSU Arad .....	55
--	----

CAPITOLUL 3 .....	64
-------------------	----

CONTRIBUȚII PERSONALE PRIVIND ELABORAREA PROIECTELOR STRATEGICE DE ACȚIUNE MENITE SĂ CONDUCĂ LA PROMOVAREA MANAGEMENTULUI PERFORMANT ÎN CADRUL CSU ARAD .....	64
---	----

3.1. Concepte teoretice și analize contextuale în elaborarea proiectelor strategice de acțiune .....	64
--	----

3.2. Segmentarea strategică a CSU Arad.....	70
---	----

3.3. Proiecte strategice de acțiune în cadrul cercetării în vederea promovării managementului performant în cadrul CSU Arad .....	83
3.3.1. Argumente și analize de situație.....	83
3.3.2. Proiecte manageriale privind îmbunătățirea activității și creșterea performanței manageriale și organizaționale .....	87

CAPITOLUL 4 .....	98
-------------------	----

IMPLEMENTAREA EXPERIMENTALĂ A PROIECTELOR ÎN MANAGEMENTUL CSU ARAD .....	98
--	----

4.1. Aspecte ale contextului experimentat .....	98
---	----

4.2. Strategia de acțiune privind implementarea proiectelor manageriale de creștere a performanței manageriale și organizaționale .....	104
---	-----

4.2.1. Precizări și elemente definitorii ale strategiei .....	104
---	-----

4.2.2. Plan operațional de acțiune privind implementarea proiectului managerial de îmbunătățire a activității centrat pe unitatea strategică de acțiune „organizare și conducere” .....	106
---	-----

4.2.3. Strategia de acțiune pentru implementarea proiectului managerial de îmbunătățire a activității centrat pe USA „secția de gimnastică” .....	107
---	-----

4.2.4. Strategia de acțiune pentru implementarea proiectului managerial privind ameliorarea activității centrate pe USA „secția de judo” .....	110
--	-----

4.2.5. Strategia de acțiune pentru implementarea proiectului managerial privind ameliorarea activității centrate pe USA „secția de șah” .....	113
---	-----

4.2.6. Strategia de acțiune pentru implementarea proiectului managerial de reorientare în vederea îmbunătățirii axat pe USA secția rugby.....	117
---	-----

4.3. Rezultatele încadrul cercetării experimentale și analiza acestora.....	121
4.3.1. Precizări contextuale și normative în legătură cu rezultatele cercetării .....	121
4.3.2. Rezultatele utilizării benchmarkingului ca metodă specifică de management în cadrul cercetării experiemntale.....	126
4.3.3. Rezultatele cercetării experimentale privind promovarea managementului performant în cadrul CSU Arad .....	131
CONCLUZII .....	144
Concluzii generale.....	144
Concluzii specifice determinate din activitatea de cercetare .....	146
PRESCRIPTII PRIVIND VALORIFICAREA REZULTATELOR CERCETĂRII .....	152
BIBLIOGRAFIE.....	154