

# CUPRINS

Cuvânt înainte 9

Logistica mărfurilor 11

*Definirea logisticii mărfurilor 12*

Natura activității logistice 12

Misiunea logisticii mărfurilor 15

*Sistemele logistice 16*

Conceptul de sistem logistic 16

Lanțul de aprovizionare-livrare 18

Sistemul logistic al firmei 22

*Logistica integrată 25*

Costul logistic total 26

Canalul logistic total 27

Activitățile logistice și costurile specifice 29

*Activitățile de bază ale logisticii mărfurilor 30*

Managementul prelucrării comenzilor 30

Managementul achiziției 31

Managementul transportului 32

Managementul stocării și al depozitării 32

Managementul bunurilor și materialelor 32

Managementul ambalării 33  
Managementul servirii clienților 34  
Managementul informațiilor 36

### *Mixul logistic 36*

Gruparea activităților 37  
Factori de influență ai grupării activităților 38  
Costurile în structura mixului logistic 39

### *Costurile logistice 40*

Costurile servirii clienților (vânzărilor) 41  
Costul transportului 42  
Costurile depozitării 43  
Costurile prelucrării comenzilor 44  
Costurile bunurilor și materialelor 44  
Costurile stocării 46

### *Abordarea strategică a costurilor logistice 47*

Strategia logistică 48  
Deciziile logistice 49

## Managementul achiziției 50

### *Conceptul de achiziție 50*

### *Conținutul managementului achiziției 52*

Obiectivele managementului achiziției 52  
Contribuția managementului achiziției la profit 53

## *Strategia de achiziție 54*

Elaborarea strategiei privind sursele de achiziție 55

Stabilirea relațiilor cu furnizorii 58

Identificarea, evaluarea și selecția furnizorilor 59

Stabilirea variantelor de achiziție 61

## Managementul stocării și al depozitarii 64

### *Rolul stocurilor în sistemul logistic 66*

### *Rolul și funcțiile depozitelor în sistemul logistic 69*

Rolul depozitelor 69

Funcțiile depozitelor 70

### *Tipologia stocurilor 72*

Stocul ciclic 72

Stocul în tranzit 73

Stocul de siguranță 73

Stocul speculativ 74

Stocurile nevandabile 75

Stocul mediu 75

### *Tipologia depozitelor 76*

Depozitele private 77

Depozitele publice 77

Depozitele contractuale 80

Selecția tipului de depozit 80

### *Amplasarea depozitelor și aranjarea produselor în depozit 82*

- Amplasarea depozitelor 83
- Variante strategice de depozitare 84
- Aranjarea produselor în depozite 85

## Distribuția mărfurilor 87

### *Definirea distribuției mărfurilor 88*

- Natura activității de distribuție a mărfurilor 88
- Funcțiile distribuției mărfurilor 89
- Tendențe în relația dintre producție și distribuție 92

### *Distribuția comercială a bunurilor 96*

- Sisteme de distribuție comercială a bunurilor 97
- Principalele categorii de distribuitori comerciali 98
- Modalități de organizare a distribuitorilor cu amănuntul 103
- Funcțiile distribuției comerciale 105

### *Distribuția în structura canalelor logistice 108*

- Logistica prin terți (3PL) 108
- Managementul aprovizionării la vânzător (VMR) 109
- Sisteme de planificare a producției 110

## Referințe bibliografice 112

## Bibliografie 114