

CUPRINS

Lista de prescurtări și acronime	7
Lista figurilor	9
Lista tabelelor	10
PREFAȚĂ	11
CUVÂNT ÎNAINTE	15
Capitolul 1. UNIUNEA EUROPEANĂ: PRINCIPII. VALORI. PRIORITĂȚI	
1.1. Aspecte conceptuale și fenomenologice referitoare la Uniunea Europeană	19
1.2. Dinamica funcționării Uniunii Europene	26
1.3. Alocările financiare – principii, constrângeri și beneficii	32
Capitolul 2. SPERANȚA FINANȚĂRILOR INTERNAȚIONALE	
2.1. Tipologia finanțărilor alocate României pentru perioada 2021-2027	37
2.2. Finanțările internaționale. Modelul ASEAN	50
2.3. Comparație între Uniunea Europeană și ASEAN	63
Capitolul 3. ALOCĂRILE FINANCIARE EUROPENE ȘI DEZVOLTAREA REGIONALĂ	
3.1. O analiză comparativă privind impactul suportului financiar european asupra dezvoltării statelor membre	73
3.2. Finanțarea bugetului comunitar și alocările financiare către statele membre.	78
3.3. Șansa României de a-și consolida viitorul prin finanțări europene	83
Capitolul 4. FONDURILE STRUCTURALE DE INVESTIȚII ȘI ROLUL LOR ÎN CONSTRUIREA UNEI EUROPE MODERNE. CAZUL ROMÂNIEI	
4.1. Analiza sistemului instituțional european	105
4.2. Complexitatea arhitecturii de gestionare a fondurilor ESI: de la evaluare, contractare, implementare la feedback și rezonabilitatea controlului încrucișat al proiectelor	116
4.3. Analiza eficienței și eficacității activității instituționale prin sinergia managementului de proiect	123

**Capitolul 5. PRACTICI DE SUCCES ȘI SOLUȚII PROCESUALE
OPTIME DE IMPLEMENTARE A PROGRAMELOR
FINANȚATE PRIN FESI**

5.1. Îmbunătățirea gestionării fondurilor ESI alocate României pentru 2021-2027	139
5.2. Oportunități și riscuri în gestionarea fondurilor europene: cauze și efecte.....	144
5.3. În spatele datelor statistice: identificarea adevăratelor probleme de finanțare	147
5.4. Efectele pe termen lung ale lipsei de acțiune și intervenție	153

**Capitolul 6. ÎN LOC DE CONCLUZII: GHIDUL DE IMPLEMENTARE
A FONDURILOR ESI ALOCATE PENTRU
PERIOADA 2021-2027**

6.1. Analiza opțiunilor de soluționare a problemelor identificate cu ajutorul Ghidului Fondurilor Europene de Investiții și selectarea opțiunii optime	167
6.2. Propunere de măsuri de implementare a opțiunii optime	175
6.3. Plan de implementare a măsurilor	192