

## CUPRINS

<b>INTRODUCERE .....</b>	<b>7</b>
<b>CAPITOLUL I - STADIUL ACTUAL AL CUNOAȘTERII ÎN DOMENIUL INCUBATOARELOR DE AFACERI</b>	
1.1. Introducere .....	11
1.2. Incubatoare de afaceri și start-up-uri inovatoare în literatura de specialitate .....	12
1.3. Incubatoare: origini și clasificare.....	16
1.4. Definiții și propuneri de clasificare pentru incubatoare.....	19
1.5. Diferitele tipuri de incubatoare de afaceri.....	26
1.6. Incubatoare și start-up-uri: dinamicele pentru co-crearea de valoare .....	32
<b>CAPITOLUL II - FACTORII CRITICI ÎN SUCCESUL INCUBATOARELOR DE AFACERI</b>	
2.1. Definierea conceptului de incubator de afaceri de succes.....	33
2.2. Variabile interne care asigură succesul incubatoarelor de afaceri.....	39
2.3. Variabile externe care asigură succesul incubatoarelor de afaceri.....	44
2.4. Capacitatea de a găsi resurse critice externe.....	49
<b>CAPITOLUL III - ECOSISTEME DE START-UP-URI INOVATOARE</b>	
3.1. Ecosistemul de start-up-uri inovatoare: principiul virtuozității ecosistemului.....	51
3.2. Factorii care susțin dezvoltarea ecosistemelor de start-up-urile inovatoare .....	52
3.3. Analiza ecosistemelor antreprenoriale din perspectiva Startup Genome: indicatorii cheie de performanță ai unui ecosistem .....	55
3.4. Factorii de succes/eșec ai start-up-urilor inovatoare în cadrul ecosistemelor antreprenoriale.....	59
3.5. Rolul paradigmei Open Innovation și metodologiei Lean Startup în susținerea dezvoltării ecosistemelor antreprenoriale .....	65
3.5.1. Rolul inovării deschise (Open Innovation) în dezvoltarea rețelelor de start-up-uri .....	65
3.5.2. Metodologia Lean Startup și aplicabilitatea ei pentru succesul unui ecosistem antreprenorial.....	72

**CAPITOLUL IV - CERCETARE EMPIRICĂ COMPARATIVĂ  
A ROLULUI INCUBATOARELOR DE AFACERI  
DIN ROMÂNIAȘI ITALIA ÎN DEZVOLTAREA  
DE ECOSISTEME ANTREPRENORIALE**

4.1. Prezentarea obiectivelor și metodologiei de cercetare .....	77
4.2. Considerații preliminare privind activitățile de incubare a unei afaceri și configurația incubatoarelor .....	80
4.3. Structura chestionarului utilizat ca instrument al cercetării comparative .....	86
4.4. Analiza comparativă a rezultatelor cercetării .....	100
4.4.1. Eșantionul de incubatoare din Italia și România.....	100
4.4.2. Tendința ratei natalității a incubatoarelor/acceleratoarelor ...	101
4.4.3. Compoziția incubatoarelor/acceleratoarelor .....	102
4.4.4. Incubatoare de profit și non-profit .....	104
4.4.5. Incubatoare și universități.....	107
4.4.6. Incubatoare și rezultate economice ale start-up-urilor .....	108
4.4.7. Incubatoare și costuri anuale de funcționare .....	111
4.4.8. Evoluția cheltuielilor de gestionare din ultimii 5 ani .....	114
4.4.9. Surse de finanțare pentru programe de incubație.....	117
4.4.10. Incidența costurilor în programele de incubație .....	125
4.4.11. Organizarea internă a incubatoarelor .....	132

**CAPITOLUL V - ANALIZA CALITATIV-COMPARATIVĂ  
A PERFORMANȚELOR ACTIVITĂȚILOR  
DIN INCUBATOARELE DIN ITALIA ȘI ROMÂNIA**

5.1. Prezentarea obiectivului studiului calitativ-comparativ .....	141
5.2. Testarea primei ipoteze pe eșantioanele de incubatoare din Italia și România.....	142
5.3. Testarea celei de-a doua ipoteze pe eșantioanele de incubatoare din Italia și România.....	151

**CAPITOLUL VI - CONCLUZII**

6.1. Principiile de impact și sustenabilitate: de la analiza statistică la „Impact Assesment and Management” și „Value Driver” .....	161
6.2. Propunerea unui sistem de indicatori de performanță pentru ecosistemele de start-up-uri inovatoare .....	163

<b>Bibliografie .....</b>	<b>177</b>
---------------------------	------------