

## Cuprins

<b>Prefață</b> .....	9
<b>Introducere</b> .....	11
<b>Capitolul I</b>	
<b>Noțiuni generale privind managementul și contabilitatea de gestiune</b> .....	15
1.1. Etica în afaceri.....	15
1.2. Noțiuni de bază privind managementul unei entități economice .....	18
1.3. Ce este în fapt managementul și calculația costurilor? .....	25
1.4. De la contabilitatea financiară la contabilitatea de gestiune .....	34
1.5. Contabilitatea de gestiune – domeniu de definire și obiective.....	40
1.6. Conceptul de cost, cheltuială, preț, centru de cost, purtători de costuri obiect de cost .....	41
<b>Capitolul II</b>	
<b>Organizarea contabilității de gestiune și a calculației costurilor</b> .....	72
2.1. Factorii care determină organizarea contabilității de gestiune.....	72
2.2. Principiile care stau la baza organizării contabilității de gestiune și a calculației costurilor .....	73
2.3. Calculația costurilor – parte integrantă a sistemului informațional contabil .....	76
2.4. Procedee de calculație a costurilor .....	88
2.4.1. Procedee de determinare și delimitare a cheltuielilor pe purtători și pe locuri de cheltuieli .....	89
2.4.2. Procedee de repartizare a cheltuielilor indirecte de producție asupra purtătorilor de cost .....	91
2.4.3. Procedee de delimitare a cheltuielilor mixte în cheltuieli fixe și cheltuieli variabile .....	93
2.4.4. Procedee de evaluare și decontare a cheltuielilor privind producția de fabricație interdependentă .....	95

2.4.5. Procedee de calcul al costului pe unitatea de produs.....	97
2.5. Sistemul de conturi al contabilității de gestiune.....	102
2.6. Organizarea contabilității cheltuielilor și a rezultatelor obținute din procesul de producție .....	114
2.7. Calculația costurilor pe baza sistemului de conturi.....	117

## Capitolul III

<b>Metode de contabilitate și de calculație a costurilor .....</b>	<b>123</b>
3.1. Caracterizarea generală a metodelor de calculație a costurilor .....	123
3.2. Sisteme de calculație a costurilor pe locuri de cheltuieli sau centre de responsabilitate .....	125
3.3. Metode absorbante de calculație a costurilor .....	133
3.3.1. Metoda globală .....	134
3.3.2. Metoda pe comenzi.....	136
3.3.3 Metoda pe faze.....	137
3.3.4. Metoda costurilor standard .....	141
3.3.5. Metoda de calculație a costurilor normate.....	151
3.3.6. Metoda de calculație a costurilor tarif-oră-mașină (T.H.M.) .....	153
3.3.7. Metoda George Perrin (G.P.).....	158
3.3.8. Metoda de calculație a costurilor Pert-cost.....	162
3.4. Metode de calculația costurilor de tip parțial .....	164
3.4.1. Considerații generale privind metodele de calculație a costurilor de tip parțial.....	165
3.4.2. Metoda costurilor variabile (Direct-costing) .....	166
3.4.3. Metoda costurilor directe.....	172
3.4.4. Organizarea contabilității cheltuielilor de producție în metoda Direct-costing .....	174
3.5. Metode moderne de calculația a costurilor .....	175
3.5.1. Metoda Activity – Based – Costing (ABC).....	175
3.5.1.1. Metodologia organizării transversale a entităților economice .....	183
3.5.1.2. Printre avantajele și limitele aplicării metodei ABC, enumerăm câteva: .....	184
3.5.2. Bugetarea costurilor bazată pe activități Activity-Based- Budgeting (ABB) .....	185

3.5.2.1. Cerințele necesare implementării sistemului ABB .....	188
3.5.2.2. Etapele organizării bugetării prin metoda ABB .....	190
3.5.3. Managementul bazat pe activități (ABM) .....	193
3.6. Managementul strategic al costurilor .....	194
<b>Bibliografie</b> .....	197
<b>Anexa nr. 1</b> .....	201